

**Informacja o
działalności spółki w
2024 roku oraz
założenia na 2025 rok**
NS Kostrzyn nad Odrą

Statystyka medyczna

Liczba leczonych i osobodni stan na 31.12.2024r

Oddział	Leczono	Osobodni
CHORÓB WEWNĘTRZNYCH	1202	5 530
OKULISTYKA	2 040	2 273
CHIRURGII OGÓLNEJ	1 172	3 173
REHABILITACJA OGÓLNOUSTROJOWA	344	9 548
ZOL	85	17 929
ANESTEZJOLOGII I INTENSYWNEJ TERAPII	39	798
OGÓŁEM	5 265	39 251

Statystyka medyczna

Wykorzystanie łóżek i przeciętny okres pobytu stan na 31.12.2024r

Oddział	Wskaźnik wykorzystania łóżek	Wskaźnik przeciętnego okresu pobytu chorego
CHORÓB WEWNĘTRZNYCH	68,68%	5
OKULISTYKA	44,36%	1
CHIRURGII OGÓLNEJ	51,00%	3
REHABILITACJA OGÓLNOUSTROJOWA	74,54%	28
ZOL	97,97%	211
ANESTEZJOLOGII I INTENSYWNEJ TERAPII	54,51%	20
OGÓŁEM	75,73%	8

Stan zatrudnienia

Stan na 31.12.2024r

Grupy Personelu	Umowa o prace	Umowy zlecenie (w tym Zarząd i Rada Nadzorcza)	Kontrakty	Suma
Lekarze	0	7	56	63
Lekarze rezydenci	3	0	0	3
Lekarze stażyści	0	0	0	0
Pielęgniarki i położne	73	19	15	107
Ratownicy medyczni	0	21	21	42
Dietetycy	0	1	0	1
Fizjoterapeuci, rehabilitanci, technicy rehabilitacji, masażyści, mgr rehabilitacji	17	1	1	19
Terapeuci zajęciowi	1	0	0	1
Pozostały personel niemedyczny (salowe, rejestratorki, sekretarki medyczne, opiekuni medyczni, sanitariusze itd.)	15	4	1	20
Pozostały personel niemedyczny, administracyjny, zarząd	8	7	2	17
Psycholodzy, psychoterapeuci, terapeuci uzależnień	0	2	2	4
Pozostały personel medyczny	4	5	1	10
Technicy (radiologii, <u>elektro</u> radiologii itd.)	4	0	0	4
Suma	125	67	99	291

Inwestycje, Środki trwałe przyjęte w 2024 roku, stan na 31.12.2024r

	Wartość brutto
	561 515,17
Laser okulistyczny EasyRet	265 000,00 zł
Dźwig towarowy 300 kg typ:EPG-300-R-P	79 458,00 zł
Laptop DELL Latitude 7440 Titan Gray	5 299,00 zł
Smartfon Apple iPhone 13 128GB Midnight	2 649,00 zł
Licencja Planowanie Pracy w wersji OPEN	52 616,67 zł
Lampa zabiegowo-operacyjna bezcieniowa S250M	11 800,00 zł
Łóżko ENTERPRISE 8000X z wyposażeniem	21 144,24 zł
Fotel ginekologiczny JFG-5 + wyposażenie	6 400,00 zł
Zasilacz UPS, Eaton 5SC 3000i RT2U, 5SC3000IRT	53 492,70 zł
Drukarka Zebra ZD510 TD 300	5 165,56 zł
Łóżko elektryczne Enterprise 9000X z wagą i wyposażeniem	30 750,00 zł
12-komorowy Lymphastim aparat do masażu uciskowego BTL 6000 z wyposażeniem	16 400,00 zł
Łóżko TAURUS 2LUX z materacem i wysięgnikiem	7 600,00 zł
Stół zabiegowy SREL21	3 740,00 zł

Założenia podstawowe i cele działalności na 2025 rok

Nowy Szpital w Kostrzynie nad Odrą prowadzi działalność w sektorze ochrony zdrowia a w szczególności w obszarze leczenia szpitalnego, ambulatoryjnej opieki zdrowotnej, leczenia długoterminowego i hospicyjnego, rehabilitacji stacjonarnej i ambulatoryjnej, psychiatrii oraz ratownictwa medycznego. Zapewnia kompleksowość usługi poczynając od porad ambulatoryjnych, poprzez własną diagnostykę endoskopową, radiologiczną i ultrasonograficzną aż do leczenia szpitalnego i usprawnianie w rehabilitacji. Posiada również szeroki zakres opieki hospicyjnej realizując świadczenia w warunkach domowych i stacjonarnych.

Nowy Szpital w Kostrzynie nad Odrą udziela świadczeń zdrowotnych w ramach Podstawowego Systemu Zabezpieczenia (sieć) jak również na podstawie konkursu ofert.

Plan działania na 2025 rok:

Pion okulistyczny: Oddział Okulistyczny, poradnie okulistyczne (dla dorosłych, dla dzieci, leczenia zezów)

- Strategia penetracji rynku usług okulistycznych i dalsze zwiększenie sprzedaży zwłaszcza w zakresie leczenia AMD,
- Kontynuacja komercyjnych zabiegów AMD dla pacjentów, którzy nie kwalifikują się do programu lekowego,
- Utrzymanie zakresu świadczeń w tym w szczególności zabiegi zaćmy i rozwijanie zakresu wszczepiania soczewek torycznych korygujących astygmatyzm. Wprowadzenie nowych soczewek, które jednocześnie korygują widzenie do blizy i dali jest to oferta skierowana przede wszystkim do osób aktywnych zawodowo i społecznie,
- Rozwijanie świadczeń ambulatoryjnych w szczególności w zakresie laseroterapii,

- Utrzymanie akredytacji na szkolenie specjalizacyjne w 2025r. po pomyślnym przejściu procesu uzyskania reakredytacji, zwiększono ilość miejsc specjalizacyjnych z 3 do 6. Obecnie są zajęte 4 miejsca specjalizacyjne.
 - Pozyskanie pacjentów możliwe będzie poprzez utrzymywanie pozytywnych relacji z lekarzami okulistami z poradni specjalistycznych z rejonu oraz z lekarzami rodzinnymi a także utrzymywanie dotychczasowej jakości usług medycznych i nadążanie za zmianami technologicznymi i trendami,
 - Realizacja zamierzeń strategicznych poprzez monitorowanie wykonania kontraktu i ilości wykonywanych zabiegów.
-

Pion chirurgiczny: Oddział chirurgiczny, poradnia chirurgiczna,

Strategia dla oddziału chirurgicznego powinna opierać się na rozwoju wysokospecjalistycznych procedur chirurgicznych w szczególności bariatrycznych i przepuklin rozworu przełykowego ponieważ są to 2 procedury najlepiej wyceniane przez NFZ.

kluczowe kierunki strategiczne dla pionu chirurgicznego to :

- Zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa i dostępności usług chirurgicznych (monitorowanie wskaźnik wykonania kontraktu);
- Zwiększenie satysfakcji pacjentów (monitorowanie ankiety);
- Optymalizacja działalności medycznej i ekonomicznej oddziału (monitorowanie rentowności).

Strategia penetracji rynku z zakresu usług chirurgicznych, które poprawią naszą pozycję konkurencyjną:



- Współpraca z pracownią endoskopii gdzie przeprowadzana będzie diagnostyka przewodu pokarmowego. Leczenie operacyjne chorób przewodu pokarmowego, głównie w obszarze jelit oraz przepukliny rozworu przełykowego,
- Rozwijanie zabiegów z zakresu chirurgii małoinwazyjnej:
 - zabiegi laparoskopowe woreczka żółciowego (cholecystectomy laparoskopowa)
 - zabiegi bariatryczne
 - zabiegi laparoskopowe przepuklin
 - zabiegi laparoskopowe przepukliny rozworu przełykowego
 - zabiegi laparoskopowe wyrostka robaczkowego
 - inne zabiegi laparoskopowe min. na jelitach, usunięcie śledziony, hemikolektomia
 - stałe zabieganie o pozyskanie pacjentów do leczenia z poradni chirurgicznych (z Kostrzyna i z Witnicy) (monitorowanie ilości zabiegów).
- Wspecjalizowanie oddziału w zabiegach laparoskopowych (monitorowanie ilości zabiegów),
- Rozwijanie ośrodka leczenia otyłości,
- Dążenie do zapewnienia wykonania procedur zabiegowych na poziomie 80% (50 zabiegów na miesiąc).

Oddział anestezjologii i intensywnej terapii

Pozyskanie pacjentów do leczenia możliwe jest poprzez współpracę z innymi oddziałami i ośrodkami (innymi oddziałami anestezjologii oraz oddziałem neurochirurgii z Gorzowa). Utrzymanie oddziału intensywnej terapii jest niezbędnym wymogiem NFZ dla ośrodka bariatrycznego. Oddział wymaga wymiany przestarzałego i awaryjnego respiratora.

Pion Rehabilitacyjny: Oddział Rehabilitacji, rehabilitacja ambulatoryjna w Kostrzynie i w Witnicy, poradnia rehabilitacyjna

Strategia penetracji rynku w zakresie usług rehabilitacji:

- Wykonywanie przychodu na poziomie 100% (monitorowane wykonania kontraktu),
- Zabieganie o zwiększenia kontraktu z NFZ,
- Wykonywanie świadczeń na oddziale rehabilitacji na poziomie 100% (strategia sprzedaży świadczeń),
- Pozyskanie pacjentów ze znacznym stopniem niepełnosprawności do realizacji tego zakresu usług.

Jeżeli szpital uzyska dotację z KPO na ZOL wówczas będzie można dokonać zmiany lokalizacji oddziału. Przeniesienie jego do pomieszczeń po GPN pozwoli na spójną lokalizację wszystkich pomieszczeń w strukturze oddziału. Kluczowe pomieszczenia w tym sala ćwiczeń i sala fizykoterapii zyskają większe powierzchnie. Oddział zostanie powiększony o około 150m² powierzchni przeznaczonej dla pacjentów (bez ciągów komunikacyjnych). Konieczny będzie remont pomieszczeń.

W pomieszczeniach po oddziale rehabilitacji, pod warunkiem uzyskania dotacji z Krajowego Planu Odbudowy utworzenie drugiego odcinka ZOL co pozwoli na zwiększenie wykonania kontraktu o 70%. Remont (po zwolnieniu pomieszczeń przez rehabilitację) i uruchomienie drugiego odcinka ZOL zapewni 70 łóżek opieki długoterminowej, na którą jest duże i stale rosnące zapotrzebowanie. Inwestycja uzyskała pozytywną opinię Instrumentu Oceny Wniosków Inwestycyjnych w Sektorze Zdrowia (IOWISZ)

Zakład na tle innych podobnych placówek wyróżnia dogodne położenie na parterze i przyległy duży park.

Ponieważ społeczeństwo polskie dynamicznie się starzeje a prognozy długofalowe zakładają, że zapotrzebowanie na usługi opiekuńczo pielęgnacyjne będzie stale wzrastać dlatego powinno się zwiększyć dostępność do tego typu świadczeń.

Oddział chorób wewnętrznych

Będzie budowane zaufanie do szpitala i personelu poprzez zapewnienie komfortu pobytu i usługę na wysokim poziomie i wychodzenie naprzeciw oczekiwaniom pacjentów. Zwiększenie zakresu świadczeń o diagnostykę kardiologiczną (badania Hollter) oraz diagnostykę pulmonologiczną (spirometria).

W ramach dotacji oddział zostanie wyposażony w instalację gazów medycznych z sieci. Dla zapewnienia rozwoju świadczeń konieczna jest stała współpraca z lekarzami rodzinnymi. Prognoza wykonania kontraktu na poziomie 300 tys. i wskaźnik obłożenia łóżek 70% (monitorowanie wykonania kontraktu i obłożenia).

Pracownia endoskopii

Strategia penetracji rynku w zakresie badań endoskopii przewodu pokarmowego:

- Stałe zwiększanie ilości wykonywanych badań gastrokopowych, (monitorowanie wykonania kontraktu).
- Stałe zwiększenie ilości wykonywanych badań kolonoskopii (monitorowanie wykonania kontraktu), niezbędne narzędzia kupowane są na bieżąco

Pracownia diagnostyki obrazowej

Podstawowym celem pracowni jest dążenie do zaspokojenia potrzeb zarówno pacjentów jak i lekarzy kierujących na badania. Cel ten powinien być realizowany poprzez:

- Dążenie do możliwie najwyższej jakości osiągniętych wyników badań
- Minimalizowanie narażenia pacjenta na promieniowanie jonizujące
- Organizację pracy umożliwiającą zwiększenie liczby przyjmowanych pacjentów

Utworzenie pracowni TK - zakup aparatu i remont pracowni. Inwestycja niezbędna dla rozwijania ośrodka leczenia otyłości. Dla tego celu uzyskano pozytywną opinię JOWISZ, która jest ważna do 9.01.2026 . Planowane jest pozyskanie kontraktu z NFZ. Uruchomienie pracowni TK uwarunkowane jest pozyskaniem zewnętrznych źródeł finansowych.

Poradnie ginekologiczno-położnicze w Kostrzynie, Witnicy

Poradnie ginekologiczno-położnicze (w Kostrzynie i w Witnicy) powinny zwiększyć wykonanie kontraktu oraz promocję i profilaktykę zdrowotną. W 2024r. został zatrudniony nowy ginekolog dr n. med. Witalis Woźniak specjalista ginekologii i położnictwa. Pozyskanie dodatkowej kadry pozwoliłoby na zwiększenie wykonania kontraktu oraz wprowadzenie procedury badania urodynamicznego, które jest wymagane przy diagnostyce nietrzymania moczu u kobiet.

Poradnia laryngologiczna

Mając na uwadze zapewnienie odpowiedniej dostępności do świadczeń konieczne jest zapewnienie świadczeń w godzinach przedpołudniowych i popołudniowych. Dbając o kompleksowość usługi należy utrzymać właściwe relacje z usługodawcą realizującym zaopatrzenie ortopedyczne w postaci aparatów słuchowych. Pozyskanie pacjentów nastąpi poprzez optymalizację harmonogramu pracy poradni oraz nawiązanie i utrzymanie właściwych relacji z lekarzami rodzinnymi.

Poradnia onkologiczna

W poradni pracuje lekarz chirurg onkologii. Pozyskanie pacjentów nastąpi poprzez optymalizację harmonogramu pracy poradni oraz nawiązanie i utrzymanie właściwych relacji z lekarzami rodzinnymi. W poradni realizowane są również świadczenia z zakresu pakietu onkologicznego. W celu zapewnienia kompleksowych usług obecnie trwają starania o pozyskanie do współpracy onkologa klinicznego.

Poradnia zdrowia psychicznego

W 2019r. po wygranym konkursie otworzyliśmy poradnię w której świadczeń udzielać lekarz specjalista psychiatrii, psycholog oraz psychoterapeuta. W związku z reformą w zakresie opieki psychiatrycznej, nasza poradnia planowana jest do włączenia do Centrum Zdrowia Psychicznego szpitala w Gorzowie Wielkopolskim.

Opieka paliatywnej i hospicyjnej: poradnia medycyny paliatywnej, hospicjum domowego.

System opieki zdrowotnej powinien przygotować się do zapewnienia substytucyjnej, w stosunku do rodziny, opieki nad osobami starszymi i chorymi onkologicznie. Na znaczeniu zyskuje konieczność dostosowania świadczeń medycznych do potrzeb zdrowotnych osób w wieku starszym z uwzględnieniem przedłużenia jego trwania i poprawy jakości życia. Szpital chciałby realizować świadczenia zdrowotne wielokierunkowo, zapewniając potrzeby zdrowotne mieszkańców nie tylko w warunkach hospitalizacji ale również kontynuować opiekę nad pacjentem w domu. Celem jest zapewnienie kompleksowości świadczeń i ciągłości opieki.

Zakładana jest realizacja umowy w zakresie hospicjum domowego, które są świadczeniami nielimitowanymi na poziomie 150% kontraktu, poradnia paliatywna na poziomie 100% (monitorowanie wykonania kontraktu)

Dążąc do zapewnienia kompleksowych świadczeń planowane jest utworzenie hospicjum stacjonarnego (oddział medycyny paliatywnej), który zlokalizowany będzie na II piętrze, konieczny remont- działanie wpisane w Lubuski Plan Transformacji. Utworzenie tego oddziału uzależnione jest od pozyskania finansowania zewnętrznego na remont i promesy NFZ na finansowanie świadczeń.